



Logistisud

a anticipé le développement de son marché

A la tête du premier complexe logistique du sud de La Réunion, au coeur de la zone d'aménagement, Alex How-Choong place ses ambitions dans le développement du fret et la création d'un port sec.

Depuis la route de l'aérodrome, impossible de ne pas le voir tant le site en impose par sa taille. Trois bâtiments aux tons bleus et gris offrant 16 000 m² de stockage s'érigent sur un espace de 8 hectares, dont 10 000 m² dédiés au froid négatif (-20°C) et positif (de 0 à 25°C). Jouissant d'une situation idéale, à quelques centaines de mètres de l'aéroport de Pierrefonds, l'immense entrepôt de Logistisud accueille des clients variés, répartis sur toute l'île, grossistes, acteurs de la grande distribution et de l'industrie, PME, TPE et collectivités. «C'est un entrepôt public multi-clients et multi-secteurs d'activités. Nous ne louons pas de mètres carrés mais proposons un entreposage mutualisé qui permet une optimisation des coûts logistiques», explique Alex How-Choong, le dirigeant de la SAS. La société compte 80 salariés avec les intérimaires et fêtera ses dix ans en 2019. L'homme paraît aussi humble et posé que le lieu peut être démesuré.

L'entreprise a démarré son activité avec l'entrepôt froid, plus cher et plus compliqué à créer, grâce à un partenariat stratégique dans la grande distribution avec le groupe Caillé à l'époque. Mais aussi et



surtout grâce aux qualités visionnaires d'un entrepreneur audacieux, anticipant le potentiel offert par l'ouverture de la route des Tamarins en 2009 : « Cette nouvelle voie rapide a créé une nouvelle donne logistique. Pierrefonds est à 60 kilomètres et à seulement 40 minutes du Port. Avec la route des Tamarins, il était nécessaire de créer des infrastructures dans le Sud, à l'autre bout de la quatre-voies, pour garantir un équilibre. Notre positionnement géographique est particulièrement intéressant, car nous sommes au centre de l'Ouest et du Sud, sur une zone de chalandise où vivent 500 000 habitants, soit 60% des Réunionnais ».

Une stratégie adossée à l'externalisation logistique

Dès le départ, l'idée de Logistisud a été de proposer un regroupement des stocks pour permettre aux clients de diminuer leurs coûts et de se concentrer sur leur cœur d'activité. Chaque marchandise reçue est contrôlée, stockée, préparée et redistribuée, avec une traçabilité du produit de l'entrée à la sortie. « L'outil informatique, de plus en plus performant, permet une ■■■

Alex How-Choong, un entrepreneur bâtisseur

Jadis à la tête d'une société de matériel agricole, Alex How-Choong, 66 ans, père de trois enfants et originaire de Petite Ile, appartient à une famille d'entrepreneurs. Son frère, Gérard, est à la tête de HC Environnement, une structure spécialisée dans la collecte et le traitement de déchets. « Il y a plusieurs facteurs clés communs entre la gestion des déchets et la logistique : le management des hommes, la gestion des systèmes informatiques, des matériels... la complexité des systèmes », note Alex How-Choong, actionnaire du groupe. Arrivés de la province de Canton, les parents d'Alex et Gérard se sont illustrés dans la distillation de vétyver, avec une production de 30 à 40 tonnes par an. Très investi dans la vie de la cité, Alex How-Choong a été président de la CCIR de 1985 à 1992 et a d'ailleurs inauguré le Port Ouest en 1986. « J'étais le plus jeune président d'une chambre de commerce et d'industrie de France », sourit-il. Il est président depuis plus de 25 ans de l'IUT de La Réunion. Il aime participer à la formation des jeunes et demeure convaincu que la base de la construction de l'individu est l'acquisition d'un savoir. Enfin, Alex How-Choong est également président du temple chinois de Terre-Sainte, inauguré en 2017. Il est fier d'avoir participé à sa construction.

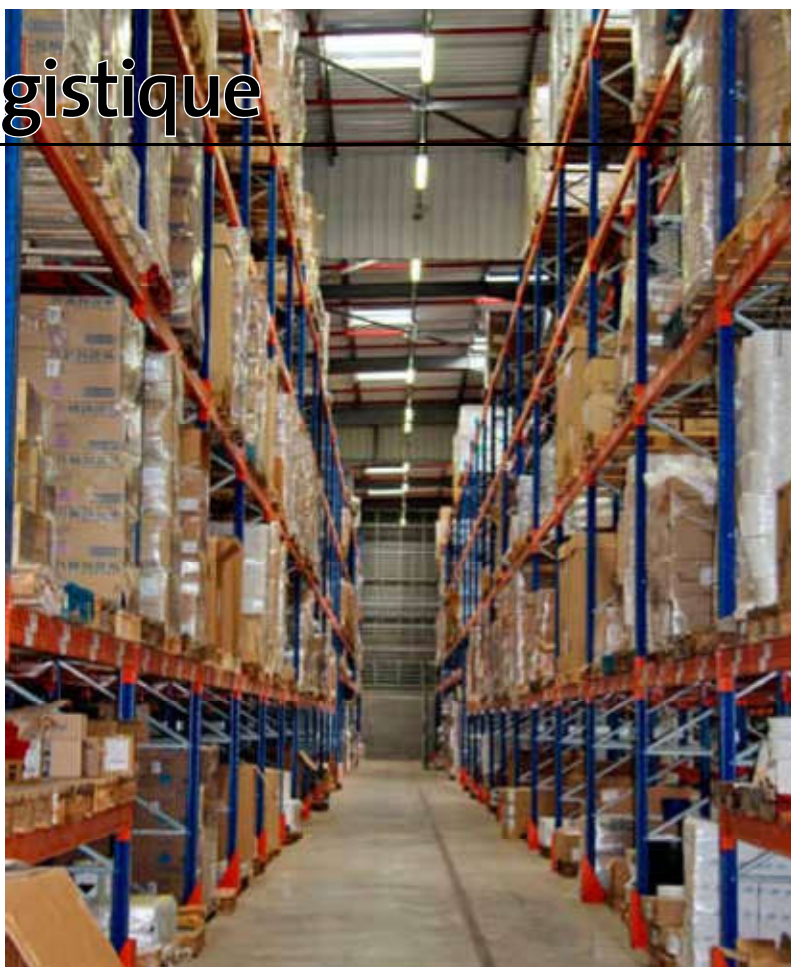
■ ■ ■

gestion fluide, immédiate et rigoureuse, détaille Alex How-Choong. Le client peut suivre son stock à distance et en temps réel, ses préparations de commande en instantané et profiter d'un service réactif tout en limitant son empreinte carbone. Il a une plus grande maîtrise. Dans le contexte concurrentiel actuel, optimiser sa chaîne logistique est un point clé du succès pour les PME». Le chef d'entreprise croit dur comme fer au marché de la prestation logistique, né il y a plus de 20 ans en métropole et loin d'être saturé à La Réunion. Chez Logistisud, la capacité en froid et frais est de 18 000 palettes, soit environ 10 000 tonnes de produits. L'entrepôt est utilisé à ce jour à 75% de ses capacités et sera optimisé à 90%. La marge de progression est donc encore importante et l'est davantage encore pour l'entrepôt sec de 6 000 m², plateforme supplémentaire en température ambiante, ouverte depuis août 2013 avec une capacité de 9 000 palettes et dont le taux de remplissage actuel avoisine les 50%. Ce qui laisse entrevoir le potentiel de développement de l'entreprise, à l'instar de la ZAC Pierrefonds dans son ensemble.

« Le Sud a une carte à jouer »

Sur le terrain où sont installés les entrepôts du prestataire de logistique, une zone de stockage dédiée aux conteneurs de 20 et 40 pieds est aménagée, un port sec interne à l'entreprise. C'est ici que le ballet des camions s'exprime en continu. Les conteneurs sont livrés à proximité immédiate des entrepôts. Alex How-Choong encourage vivement la création du port sec sur la zone d'activités car les atouts sont multiples : « C'est un projet qui date, porté par la chambre de commerce et d'industrie au départ et qui revient au goût du jour. Nous savons que le port de la Pointe des Galets est arrivé à saturation. On pourrait délocaliser une partie du trafic de livraison de conteneurs sur Pierrefonds. Cela permettrait de désengorger le port, d'avoir un coût du transport moins élevé et une disponibilité des conteneurs sur Saint-Pierre pour les clients ».

Une étude de faisabilité technique a été réalisée. Une route économique réservée aux gros porteurs est prévue pour permettre un accès direct au port sec et sa mise en relation avec les autres parties de la ZAC alors qu'une autre zone importante dédiée à la logistique est programmée sur la zone.



« Nous sommes favorables au développement de l'aéroport et à une délocalisation d'une partie de la livraison de conteneurs car le Port est arrivé à saturation »

Les chiffres clés

2009

Date de création

80

Nombre de salariés

7,7 millions d'euros

Chiffre d'affaires en 2017, 8 millions au budget prévisionnel de 2018

32 millions d'euros

Montant de l'investissement pour la construction des entrepôts (dont 24 millions pour l'entrepôt froid)

Des projets accueillis à bras ouverts par Alex How-Choong. Parmi les premiers à croire au potentiel de Pierrefonds, il se félicite de voir les initiatives fleurir à l'instar du développement du fret, sujet au cœur du plan de relance de l'aéroport. « Nous sommes des entrepreneurs de La Réunion mais nous pensons que le Sud mérite d'être exploité et a une vraie carte à jouer. Il y a une grande disponibilité foncière, une capacité de production importante par exemple de fruits et légumes, un besoin de créer de l'emploi ». L'homme est prêt depuis longtemps à accompagner ce développement. Quand il aura optimisé les taux de remplissage de ses entrepôts, il imagine déjà en construire d'autres sur le terrain qu'il a acquis auprès du Syndicat mixte du Sud. En vrai bâtisseur visionnaire.